

# 上海市松江区住房保障和房屋管理局

沪松房管〔2024〕20号

---

## 区房管局关于印发2024年重点工作安排的通知

各事业单位、机关各科室：

经局党组研究，现将《2024年区房管局重点工作安排》印发给你们，请抓紧细化任务目标，明确时间节点，认真执行落实。

上海市松江区住房保障和房屋管理局

2024年3月19日

## 2024 年区房管局重点工作安排

2024 年区房管局重点工作安排，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神和对上海工作的重要指示要求，积极践行人民城市重要理念，始终坚持“房住不炒”总定位，把握住房民生总属性，着力推进松江住房领域高质量发展。根据《2024 年区委、区政府重点工作任务安排》，结合 2024 年区国民经济和社会发展目标，确定 2024 年区房管局重点工作任务 4 个方面 11 项内容，具体分工如下：

### 一、以旧城新生为目标，推进实施城市更新一体化

2024 年计划全区实施约 60 万平方米旧住房修缮，在完善各项基础设施的基础上，将小区整体修缮与电梯加装、无障碍设施等专项改造有机融合，切实提高人民群众生活水平。持续推进农村低收入户危旧房改造工作，妥善解决一批“急难愁盼”，让群众感受到有暖意的城市改造。持续推进既有多层住宅加装电梯工作，结合 2024 年度旧住房修缮计划，开展“美丽楼道”建设，进一步扩大加梯政策的受惠面。全力推进旧城镇和“城中村”改造，加快旧改基地收尾拔点攻坚，启动 1 个城中村改造项目，加快推进洞泾沪松公路、小昆山大港“城中村”改造项目实质性启动；依法有序推进七中改扩建、中心医院改扩建、12 号线西延伸（新桥段）等项目的征收工作（更新科、修缮中心、加梯专办、物业中心、旧改办、征收科、征收中心）

## 二、以精细施策为举措，抓好“四位一体”住房保障建设

坚持以职住平衡、宜居多元作为保障性租赁住房的筹措导向，2024年计划全区范围内筹措保障性租赁住房3000套。持续高品质打造“一张床”项目，做好“新时代城市建设管理者之家”筹建，2024年筹措新时代城市建设者之家床位1300张。同步加快安置房建设和安置进度，2024年计划区属动迁安置房开工2000套、竣工6000套，完成在外过渡动迁户安置1000户以上。围绕大居配套新一轮“三年行动”实施计划（2024-2026），加快完善大居卫生、教育、道路、绿化等市政公建配套设施和卫生、文体、街坊商业等配套开办，促进区域公共交通与社区互通互联，促进大居建设提质升级。（保障科、保障中心、住宅中心）

## 三、以“稳”字当先为准则，健全房地产市场发展新机制

依照“房住不炒”“一城一策”要求，以“增供应”为抓手，以“稳增长”为主线，以“防风险”为目标，进一步完善房地联动机制，把握住房供应规模和节奏。2024年我区计划完成商品房销售面积146万平方米，力争完成155.15万平方米；完成房地产固定资产投资324.8亿元。加强预售资金监管，维护购房者的合法权益，及时排摸潜在矛盾，防范区域性、系统性风险的发生。聚焦新城建设发力，加快土地出让，注重松江新城板块多元化、功能性的住房需求，配合区人才部门制定松江新城人才购房新政策，进一步提升住房服务和品质。持续深化“一网通办”改革，优化营商环境，以提升政务服务效率和温度为方向，全面提升政

务服务体系和能力建设水平，构建便捷高效的房管工作新格局，促进松江房地产市场平稳健康发展。（市场科、房固投专办）

#### **四、以优化服务为根本，提升社区治理综合水平**

加强城市精细化管理，重点聚焦“基层鲜活案例”制度化，固化形成一批可复制、可推广的常态制度，挥好“三驾马车”作用，推动住宅小区综合治理和“美丽家园”建设水平的整体提升。完成松江区2024年建设“美丽家园”各项指标任务；促进物业行业健康发展，开展职工技能竞赛、业委会成员业务知识竞赛、2023年度松江区优秀物业评选奖励工作等；深化落实住宅小区安全隐患排查，加强房屋使用安全管理条块联动，加强危房治理和应急处置等工作的责任落实，保障住宅小区安全运行；强化住宅小区专项维修资金使用、公共收益入账和公示相关监管工作；加快建设“松江区房屋综合信息服务平台”，推进物业管理监管与服务系统深度融入“一网统管”平台。（物业科、物业中心）

附件：2024年区房管局重点工作任务分解

附件

## 2024 年区房管局重点工作任务分解

序号	工作任务	责任部门	备注
<b>一、以旧城新生为目标，推进实施城市更新一体化</b>			
1	实施 60 万平方米旧住房修缮；持续推进农村低收入户危旧房改造工作	更新科 修缮中心	
2	持续推进既有多层住宅加装电梯工作，结合 2024 年度旧住房修缮计划，开展“美丽楼道”建设，进一步扩大加梯政策的受惠面	加梯专办 物业中心	
3	启动 1 个城中村改造项目；加快推进洞泾沪松公路、小昆山大港“城中村”改造项目实质性启动	旧改办	
4	推进七中改扩建、中心医院改扩建、12 号线西延伸（新桥段）等项目的征收工作	征收科 征收中心	
<b>二、以精细施策为举措，抓好“四位一体”住房保障建设</b>			
5	筹措保障性租赁住房 3000 套、筹措新时代城市建设者之家床位 1300 张	保障科	
6	区属动迁安置房开工 2000 套、竣工 6000 套，完成在外过渡动迁户安置 1000 户以上	住宅中心	

7	围绕大居配套新一轮“三年行动”实施计划（2024-2026），加快推进大居建设提质升级	保障中心	
序号	工作任务	责任部门	备注
<b>三、以“稳”字当先为准则，健全房地产市场发展新机制</b>			
8	完成房地产固定资产投资 324.8 亿元	房固投专办	
9	计划完成商品房销售面积 146 万平方米，力争完成 155.15 万平方米	市场科	
<b>四、以优化服务为根本，提升社区治理综合水平</b>			
10	加强城市精细化管理，重点聚焦“基层鲜活案例”制度化，固化形成一批可复制、可推广的常态制度，挥好“三驾马车”作用，推动住宅小区综合治理和“美丽家园”建设水平的整体提升；完成松江区 2024 年建设“美丽家园”各项指标任务；促进物业行业健康发展，开展职工技能竞赛、业委会成员业务知识竞赛、2023 年度松江区优秀物业评选奖励工作等	物业科	
11	深化落实住宅小区安全隐患排查，加强房屋使用安全管理条块联动，加强危房治理和应急处置等工作的责任落实，保障住宅小区安全运行；强化住宅小区专项维修资金使用、公共收益入账和公示相关监管工作；加快建设“松江区房屋综合信息服务平台”，推进物业管理监管与服务系统深度融入“一网统管”平台	物业中心	